

Effectieve governance van het MIRT-Programma Goederenvervoercorridors

Mijn onderzoek komt voort uit het document 'Resultaten en stand van zaken MIRT-Programma Goederenvervoercorridors 2017-2019/2020' waarin de evaluatie van de governance en resultaten met betrekking tot de goederenvervoercorridors tot dan toe worden beschreven. Wat uit dit document naar voren komt is dat er een heleboel positieve ontwikkelingen zijn, maar dat een aantal acties wat meer aandacht nodig hebben om voortgang te boeken. In de notitie wordt al benoemd dat het hebben van een dedicated projectmanager een belangrijke factor is om die voortgang te bewerkstelligen. Maar is dat alles? Welke andere factoren spelen een rol in het al dan niet boeken van voortgang?

De acties in het programma opereren in een breed netwerk wat de situatie erg complex maakt. Om met die complexiteit om te gaan wordt in het onderzoek eerst gekeken naar wetenschappelijke literatuur over samenwerken in (overheids)netwerken en het creëren van voortgang in projecten. Op basis daarvan is een lijst met factoren samengesteld die een positieve of negatieve invloed op de voortgang hebben. Vervolgens wordt aan directe betrokkenen van de acties gevraagd in hoeverre zij deze factoren ervaren in hun werk, welke andere factoren zij belangrijk achten en hoe zij met deze factoren omgaan. Ondanks dat het niet mogelijk is om een universeel toepasbare succesformule te schrijven is het doel van dit onderzoek om een lijst met valkuilen en handvatten op te stellen die beschikbaar voor en bekend is bij de belangrijkste betrokkenen bij de acties. Op die manier kunnen zij in anonimiteit van elkaars fouten en successen leren en ervoor zorgen dat zij zo veel en zo snel mogelijk voortgang kunnen boeken.